



Unternehmensberater Alexander Tockuss (re) begleitet GaLaBau-Unternehmer Jörn Schmitt (li) nun schon seit ein paar Jahren mit Erfolg. | Foto: Petra Reidel

Ertragskraft verbessern

Auf der letzten Regionalversammlung der im Verband organisierten Landschaftsgärtner aus der Region Stuttgart stellte Unternehmensberater Alexander Tockuss schnell umsetzbare Möglichkeiten zur Ertragskraftverbesserung vor, die vom GaLaBau Kollegen Jörn Schmitt bereits mit Erfolg angewendet wurden.

Welcher Unternehmer wünscht sich nicht, Investitionen aus dem freien Cash-Flow und Prämien an die Mitarbeiter bezahlen zu können, und zwar alles ohne Kredit. Vorstellungen, die für Alexander Tockuss, betriebswirtschaftlicher Berater und seit mehr als 10 Jahren Geschäftsführer der RWT Unternehmens-

beratung GmbH in Reutlingen, mit wenigen konkreten Maßnahmen erfüllbar sind. Als Basis nennt er Klarheit und Transparenz im Zahlenwesen des Betriebes, wozu eine monatliche Ergebnisermittlung durch BWA, Abgrenzungen und Abschreibungen sowie die Erfassung der Leistungen halbfertiger Baustellen zählen. Zusammen mit einer konsequenten Nachkalkulation lässt sich so ein Unternehmer-Cockpit „bauen“, das rasch den notwendigen Überblick bietet. Auch der Einkauf ist keine unwichtige Nebentätigkeit sondern ein probates Mittel, durch gut vorbereitete Lieferantenverhandlungen seinen Gewinn inner-

halb weniger Minuten um stattliche Summen zu steigern. Ebenfalls sehr hilfreich sei es, den Mitarbeitern Ertragsdenken beizubringen und ihnen auch einmal vorzurechnen, was eine Produktivitätserhöhung von fünf Prozent dem Betrieb tatsächlich bringt. Weitere Akzente lassen sich beim Auftragsmanagement setzen. Hier empfiehlt Tockuss die kleinen Aufträge direkt beim Kunden zu schreiben und diese aufkeinen Fall in den großen betrieblichen Ablauf zu integrieren, da sie nur den Durchsatz verstopfen. Im betrieblichen Organisationsablauf verstecken sich ebenfalls jede Menge gewinnbringende Verbesserungsmöglichkeiten: Beispielsweise kann abgesprochen werden, dass jeden Tag bis 15.00 Uhr die Disposition für den nächsten Tag beim Chef oder Bauleiter liegen muss. Wird abends nicht nur abgeladen, sondern auch gleich wieder aufgeladen, kommen alle Kolonnen morgens früher und zügiger vom Betriebshof. „Ein sehr wichtiger Punkt ist die gute Baustellenvorbereitung. Dazu gehört, die Bauakte rechtzeitig an den Vorarbeiter zu übergeben und die Baustelle gemeinsam zu besprechen. Bei großen Baustellen hilft eine Besichtigung zusammen mit dem Bauleiter und dem Vorarbeiter. Wenn der Vorarbeiter am Wochenende die Bauakte studiert, ist es nur gerechtfertigt, ihm diese Arbeitszeit auch zu entlohnen“, schlägt Tockuss vor. „Liquidität ist die Luft zum Atmen für den Betrieb“, so der Berater, der dringend rät, Vorauszahlungen von Privatkunden zu fordern, ein wöchentliches Mahnwesen einzuführen, aber auch die Zahlungsziele bei den Lieferanten auszudehnen. Im eigenen Betrieb ausprobiert und auf den tatsächlichen Erfolg getestet hat dies alles

HKL
Mieten
Kaufen
Service

GaLaBau 2016
gardening landscaping
greendesign
Besuchen Sie uns: Halle 7/7-224

STIHL

hkl-baumaschinen.de
0800-44 555 44

WAS IMMER DU BRAUCHST
... du kriegst es! Von Profis für Profis.

Jörn Schmitt, GaLaBau-Unternehmer aus Hirschberg-Leutershausen. „Ich war mit meinen 25 Mitarbeitern und einem Blutdruck von 200 voll im Hamsterrad“, erinnert sich Schmitt, der sich damals Hilfe beim Unternehmensberater Klaus Wolf, dem Vorgänger von Alexander Tockuss holte. „Nach dem zweiten Treffen und einer Reihe von Mitarbeitergesprächen hatte ich fünf Namen auf einer Liste stehen und die Aufgabe, mich von diesen Mitarbeitern zu trennen, damit der Laden wieder läuft. Gesagt getan und es funktionierte wirklich“, so Schmitts Erfahrung. Mittlerweile berät ihn Alexander Tockuss und Schmitt durchleuchtet monatlich seine aktuellen Zahlen. „Selbst die längeren Zahlungsziele und höheren Skontobeträge konn-

ten wir bei unseren Lieferanten durchsetzen und sogar die Nachverhandlungen funktionieren“, freut sich der Unternehmer. „Der Fehler liegt oft am Anfang, deshalb ist bei unseren neuen Baustellen von vorne herein klar, welche Maschinen und Materialien am ersten Tag mit müssen. Donnerstagnachmittag ist Team-sitzung, hier wird der Wochenplan für die kommende Woche festgelegt und der Termin für größere baustellentechnische Herausforderungen findet jede Woche Montag um 14.00 Uhr statt“, ergänzt Schmitt. Bei der Nachkalkulation ist er oft ein bisschen nachlässig, verrät der Unternehmer, der seinen Mitarbeitern sogar die An- und Abfahrtszeiten bezahlt.

www.galabau-bw.de

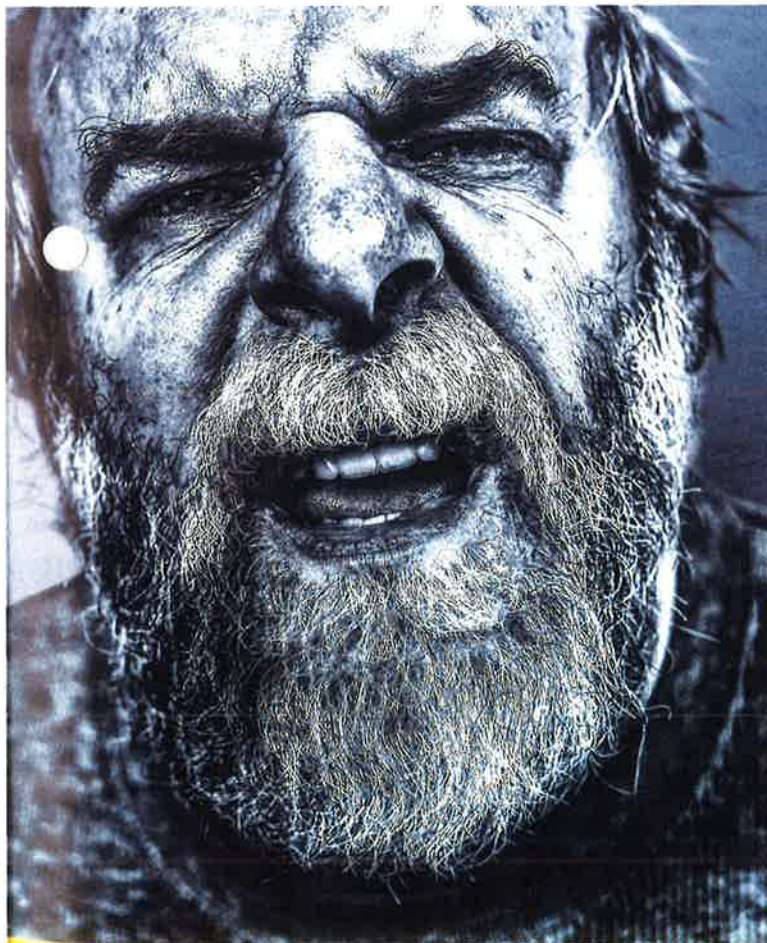
Firmennachfolger gesucht

Sie sind zwischen 25 und 45 Jahre alt und haben ein Händchen für schöne Gärten? Sie sind Pflanzenkenner, Ästhet mit Interesse an hochwertigem modernem Gartendesign und verkaufen Ihren Kunden gerne ein gutes Lebensgefühl? Dann könnten Sie der oder die Richtige sein, um die Firma Gartengestaltung Heß, Schöne Gärten, in Bühl erfolgreich weiterzuführen. Gekauft wird nur der Betrieb mit seinem Kundestamm und den Maschinen. Volker Heß beschäftigt zur-



Der Film zeigt, worauf der Interessent sich einlässt.

zeit 10 Mitarbeiter und eine kaufmännische Angestellte. Wer sich vorstellen kann, die Firma zu übernehmen, sollte am 15. oder 16. September auf der GaLaBau sein. Hier wird Volker Heß jeweils um 16.00 Uhr seinen Betrieb auf dem BGL-Forum in Halle 3 A vorstellen.



BESUCHEN SIE UNS
AUF DER GALABAU IN HALLE 7,
STAND 7-310.



UNBÄNDIGER WILDWUCHS?

JETZT GNADENLOSE
GRÜNDLICHKEIT
MIETEN!



0800-1805 8888 (kostenfrei)
www.zeppelin-rental.de

AM BAU ZUR STELLE

ZEPPELIN 