



# Digitale Herausforderungen sicher meistern.

RWT Crowe IT Consulting

Audit / Tax / Advisory

Smart decisions. Lasting value.

# Über uns

Agile Unternehmensführung gepaart mit hohem Innovationsdruck führt unweigerlich dazu, dass sich Unternehmen verstärkt IT-basierten Geschäftsmodellen annähern müssen.

Mit der damit einhergehenden Digitalisierung werden IT-Risiken geschäftskritisch. Die Behandlung der IT-Risiken führt zu der Notwendigkeit Prozesse, Systeme und Menschen in den Mittelpunkt der Betrachtung zu stellen.

Unser Beratungsteam stellt sich mit Ihnen den Herausforderungen der digitalen Welt. Ausgehend von Ihren Prozessen, Daten und Sicherheitsvorgaben betrachten wir Ihr Unternehmen

nicht nur ganzheitlich, sondern unterstützen Sie dabei, Ihre Unternehmensprozesse und -systeme ordnungsgemäß, sicher und nachhaltig nach aktuellen Standards zu betreiben.

Verankert in Stuttgart sind wir als Mitglied des weltweiten Netzwerkes Crowe Global und zugleich als Tochterunternehmen des regionalen Champions RWT in unseren Projekten die Schnittstelle zwischen den Fachbereichen und der IT-Organisation. Zugleich sind wir der Sparringpartner der Entscheidungsträger.

Wir sind IT- und Prozess-Berater sowie Cyber Security Professionals.





# Darum wir

**Um Ihre Unternehmenswerte zu schützen und zugleich Ihre Geschäftsprozesse zu optimieren, ist unser Projektlösungsansatz an das wertorientierte Risikomanagement angelehnt:**

- Durch Analyse und Auditierung identifizieren wir (IT-)Schwachstellen, schaffen Transparenz über die Risikosituation Ihrer IT-Systeme und geben Handlungsempfehlungen zur Erhöhung Ihres Sicherheits- und Schutzniveaus.
- Wir unterstützen Sie dabei, die Resilienz Ihrer IT-Systeme und Mitarbeiter gegen gängige Angriffe aus dem Cyberraum zu maximieren.
- Unsere umfangreiche Expertise im Bereich von SAP sowie den einschlägigen Geschäftsprozessen (P2P, O2C, H2F, etc.) ermöglicht es uns, auch in den ERP-Lösungen SAP ERP beziehungsweise SAP S/4 HANA kundenorientierte Lösungen vom Design bis zur Implementierung und dem Betrieb anzubieten.
- Wir unterstützen Sie beim Aufbau Ihres individuellen und agilen Enterprise und (IT-)Risikomanagementsystems und leisten einen entscheidenden Beitrag zum Umgang mit Ihren Unternehmens- und IT-Risiken im Rahmen Ihrer Digitalisierungsprojekte.

**Wir sichern Ihre Informationen und Daten.**

# Governance, Risk & Compliance (GRC)

## 1

In der heutigen Zeit müssen sich Unternehmen immer schneller an digitale Innovationen anpassen um weiterhin konkurrenz- und wettbewerbsfähig zu bleiben. Veränderung durch Digitalisierung führt zu einem steten, aber rasanten Anpassungsdruck in allen Unternehmensbereichen.

Wir unterstützen Sie bei der Entwicklung und Etablierung eines umfassenden (IT-)Risikomanagementsystems, welches alle Unternehmensbereiche und Prozesse berücksichtigt. Unsere Experten zum Thema Cyber Sicherheit helfen Ihnen dabei, sich optimal auf Bedrohungen aus dem Cyberraum vorzubereiten.

- Mit einer individuellen Analyse etablieren wir in Ihrem Unternehmen ein maßgeschneidertes Chancen- und Risikomanagementsystem und beachten hierbei die aktuellen gängigen Normen.
- Wir begleiten Sie durch den gesamten Prozess der Identifizierung, Bewertung und Ergreifung geeigneter Mitigationsmaßnahmen zur Behandlung Ihrer (IT-)Risiken.
- Unsere Experten helfen Ihnen dabei, sich optimal auf (Re-)Zertifizierungen wie ISO 27001 oder TISAX (Automobilindustrie) vorzubereiten.



# Cyber Security

## 2

Bedingt durch die Digitalisierung sind IT-Systeme, und damit die Organisationen, einer wachsenden Bedrohung aus dem Cyberraum ausgesetzt. Erfolgreiche Angriffe auf Ihre digitale Infrastruktur haben somit das Potential Ihr Unternehmen in der Existenz zu gefährden.

### Cyber-Risiken sind „Chefsache“!

Unsere breitflächig angelegten **3P's** mit Technischen Penetrationstests und Physischen Penetrationstests sowie Qualifizierungsmaßnahmen zum Phishing bilden die Ausgangsbasis unseres Lösungsansatzes. Hierbei betrachten wir die Dimensionen Technik (IT-Systeme), Mensch und (Unternehmens-)Organisation.

- Wir führen qualifizierte Cyber Security Prüfungen Ihrer IT-Infrastruktur („Technische Penetrationstests“) durch und helfen Ihnen aus den Ergebnissen die notwendigen Maßnahmen abzuleiten.
- Qualifizierungsmaßnahmen zum Thema „Social Engineering“ unterstützen Sie dabei die Resilienz Ihrer Mitarbeiter gegen gängige Angriffe (Phishing und/oder Telefonbetrug - „Vishing“-) zu erhöhen.
- „Physische Penetrationstests“ durch unsere Experten an und in Ihren Unternehmenslokationen helfen Ihnen Risiken, die durch unbefugten Zutritt Dritter entstehen können, zu identifizieren.

### Identifizieren

Identifikation, Bewertung und Evaluation der Werte, Bedrohungen und Verwundbarkeit in internen und externen Netzwerken.

### Aufdecken

Aufdeckung von Netzwerk- und Systemvorfällen, Ereignissen und kompromittierenden Indikatoren unter Bewertung des potenziellen Schadens.

### Wiederherstellen

Wiederherstellung von Systemen nach Vorfällen oder Attacken, inklusive der nachgelagerten Dokumentation vorgenommener Gegenmaßnahmen.



### Schutz

Implementierung von Cyber Security Kontrollen, um ein System vor identifizierten Bedrohungen zu schützen.

### Gegenmaßnahmen

Durchführung von umfassenden Gegenmaßnahmen und Mitigation von Cyber Vorfällen.

# Identity & Access Management (IAM)

## 3

Die Umsetzung eines Konzepts zur Verwaltung von digitalen Identitäten und (System-)Berechtigungen ist an eine Vielzahl von Compliance Vorgaben gebunden.

Funktionstrennung, Vier-Augen-Prinzip, Prinzip der minimalen Berechtigungsvergabe, die Behandlung von (hoch) privilegierten Nutzern, die Dokumentation des Berechtigungskonzepts innerhalb und außerhalb des (IT-)Systems sowie der Betrieb des Gesamtkonzepts sind zu betrachten.

- Wir gestalten auf Basis Ihrer Unternehmensprozesse und -organisation Ihr Berechtigungskonzept in SAP und Non-SAP Systemen für alle Unternehmensbereiche fachlich wie technisch.
- Mit Hilfe von Risiko- und Prozessanalysen verankern wir die Berechtigungskonzeption so, dass Ihr Internes Kontrollsystem (IKS) bestmöglich unterstützt wird.
- Bestehende und gelebte Berechtigungskonzepte Ihres Unternehmens dokumentieren wir bei Bedarf revisionsgerecht nach.
- Wir führen Identity-Management-Systeme prozessual und technisch gemeinsam mit Ihnen ein.



# IT Audit Services

## 4

Wir unterstützen Sie bei regelmäßigen Überprüfungen Ihrer Geschäftsprozesse und IT-Systeme hinsichtlich der Einhaltung von rechtlichen Vorgaben oder von (Industrie) Best Practices. Zudem auditieren wir Ihre IT-Infrastruktur nach rechnungslegungsrelevanten Standards sowie Ihre internen Kontrollsysteme nach den gängigen Normen (ISO, COBIT, SOX, HGB, GoBD etc.).

Unsere Experten verfügen über einschlägige Zertifizierungen aus diesem Bereich und sind, unter anderem, als IT-Auditoren beim Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) akkreditiert.

- Durchführung von IT-Systemprüfungen nach den Vorgaben des IDW (IDW PS 330).
- Durchführung projektbegleitender Prüfungen nach IDW PS 850 bei der Einführung von ERP-Systemen und Softwareentwicklungen.
- Prüfung einzelner IT-gestützter Prozesse und Verfahren nach IDW PS 860.
- Software-Zertifizierung nach IDW PS 880.
- Unterstützung Ihrer IT-Revision bei Prüfungsvorhaben (beispielsweise zu SAP Spezialthemen).
- Überprüfung der Einhaltung gesetzlicher Vorgaben in Ihren (IT-)Systemen.

# Prozess-Optimierung

## 5

Ihre bestehenden Geschäftsprozesse rücken durch die rasant fortschreitende Digitalisierung verstärkt in den Fokus von Optimierungsprojekten. Die verborgenen Potenziale durch Erhöhung von Effizienz und Effektivität gilt es zu nutzen.

Unsere Kernkompetenz ist die Schnittstelle zwischen Ihren Fachbereichen und den dazugehörigen IT-Systemen und -Organisationen. Die transparente Darstellung Ihrer Geschäftsprozesse stellt dabei den ersten Schritt zur Optimierung dar.

- Optimierung Ihrer Ablauforganisation und der (IT-gestützten) Geschäftsprozesse.
- Einführung von ITIL-konformen Prozessen (CMDB, Ticketing, Change Management, etc.).
- Optimierung von Prozessabläufen in SAP ERP, SAP S/4 HANA und Microsoft Dynamics NAV.
- Ganzheitliche Einführung und Begleitung von Change Management Projekten in Bezug auf die Digitalisierung Ihrer Unternehmenswelt.
- Begleitung Ihres ERP-Software-Auswahlprozesses im Rahmen von Einführungsprojekten.

# Digitale Herausforderungen sicher meistern.

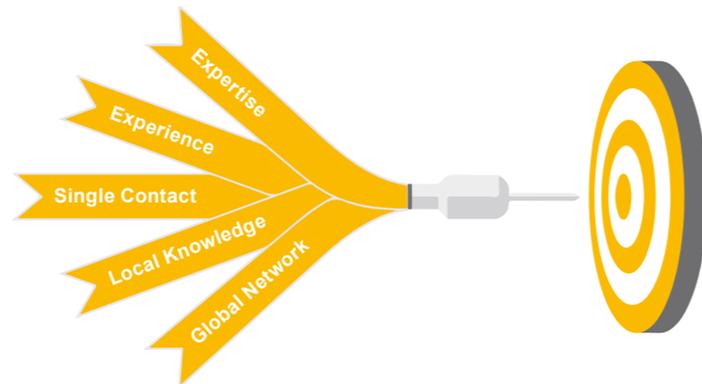
Digitalisierungsprojekte führen dazu, dass Ihr Unternehmen stärker auf IT-gestützte Prozesse angewiesen ist. Ihr Unternehmenserfolg hängt daher unweigerlich von funktionierenden IT-Systemen ab.

Ihre IT-Strategie muss daher auch den Umgang mit IT Aus- und Notfällen abdecken.

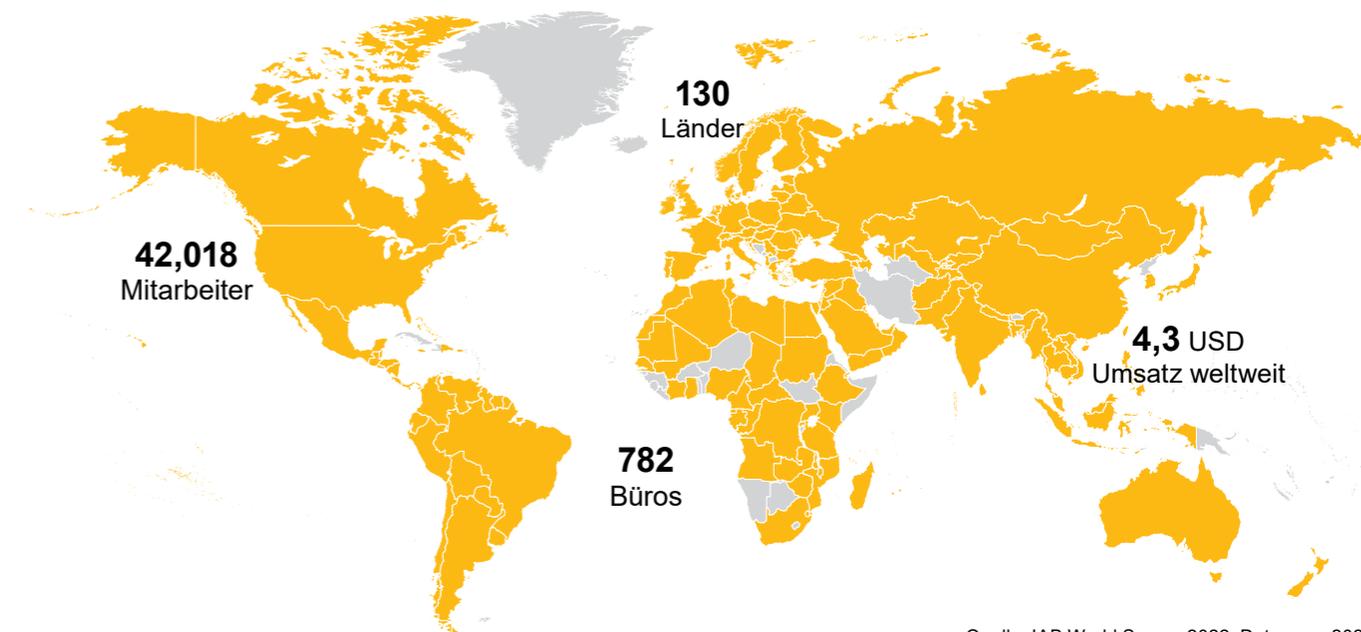
Ein proaktives Notfallmanagement (im Sinne eines **Business Continuity Management** -BCM-) hilft Ihnen im Notfall als Unternehmen weiterhin handlungsfähig zu bleiben.

Das BCM sollte daher sowohl Aus- und Notfälle verursacht durch Elementarrisiken wie auch durch Cyber Angriffe adressieren.

Auch in diesem Bereich unterstützen unsere Experten Sie dabei, sich optimal auf diese Extremereignisse vorzubereiten.



# Weltweit mit Crowe



Quelle: IAB World Survey 2022, Daten aus 2021.



RWT Crowe IT Consulting GmbH  
Olgastrasse 86  
70180 Stuttgart  
+49 711 319 400-00

## **Ansprechpartner**



### **Rafael Robert Gawenda**

Assoziierter Partner / Geschäftsführer IT Consulting  
+49 711 319 400-138  
[rafael.gawenda@crowe-rwt.de](mailto:rafael.gawenda@crowe-rwt.de)



### **Benjamin Schlotz**

Managing Consultant  
+49 711 319 400-137  
[benjamin.schlotz@crowe-rwt.de](mailto:benjamin.schlotz@crowe-rwt.de)

[rwt-it-consulting@crowe-rwt.de](mailto:rwt-it-consulting@crowe-rwt.de)  
[www.crowe-rwt.de](http://www.crowe-rwt.de)